

L'essaimage et les abeilles

Le terme d'essaimage est issu de l'apiculture : les abeilles qui essaiment quittent la ruche pour créer une colonie nouvelle. Au niveau de l'entreprise, c'est le même principe puisque l'essaimage favorise le départ des salariés, en les aidant à voler de leurs propres ailes !



Depuis la loi Allègre sur l'innovation, les fonctionnaires ont le droit d'être détachés dans une entreprise pour valoriser une technologie développée dans un laboratoire public. Jean-Marie Garcia, chercheur au Laas s'apprête à déposer les statuts de sa start-up, QoS Design créée avec trois confrères pour démarrer l'activité commerciale. La jeune société aide les opérateurs télécoms à fluidifier le trafic sur leur réseau grâce à des modèles mathématiques. Avec QoS, Jean-Marie Garcia n'en est pas à son coup d'essai. Le chercheur avait déjà été consultant pour Delta Partenaire à Labège en initiant un transfert de technologie depuis son laboratoire. *À l'époque le ministère incitait ces démarches de valorisation en me permettant de consacrer un jour par semaine à l'entreprise*, se souvient le mathématicien. Puis Delta a été rachetée par un Américain poussant Jean-

Marie Garcia a transféré sa technologie dans sa propre start-up. Il a alors présenté et remporté le concours national de l'innovation et ces 200.000€ de prix. Même si QoS n'existe pas encore juridiquement, les démarches commerciales sont bien avancées. *On a déjà des contrats à signer dès la création*, se réjouit, impatient, le chercheur. Il faut dire que l'expérience lui a fait gagner beaucoup de temps sur le développement de sa société. Il avait déjà noué des contacts étroits avec les plus grands opérateurs soit dans le cadre de projet de valorisation soit quand il était consultant chez Delta Partenaire. *Mon carnet d'adresses m'a beaucoup aidé ; les clients connaissaient déjà la technologie. Nous n'avions pas à convaincre ; c'est un gain de temps inestimable*, ajoute Jean-Marie Garcia. Si la loi sur l'innovation a permis à des fonctionnaires d'être associés dans une

entreprise commerciale, elle ne prévoit pas d'aide financière, ni logistique. Il est seulement prévu que l'organisme de tutelle, en l'espèce le CNRS, assure six mois de salaire pour alléger les charges de la start-up. QoS sera par ailleurs hébergé par le Laas pendant un an et profitera de l'informatique, des salles de réunions et de la bibliothèque du CNRS.

L'essaimage semble être le cocktail parfait pour réussir le démarrage d'une entreprise. L'essaïmé a le temps de mûrir son projet, bénéficie de soutien parfois financier ou commercial et surtout a acquis une expérience de manager qui fait souvent défaut au créateur. *J'avais 47 ans quand j'ai créé Recaero, mon expérience de dirigeant n'était pas nulle et j'ai appliqué tout ce que j'avais appris chez Airbus. Mais ça, c'est propre à l'âge du capitaine !* s'amuse Thierry Pobeau.